5-daagse opleiding

20, 29 september, 11 oktober, 3, 15 november 2016

BCN Rotterdam

Alle actuele ontwikkelingen in de afvalmarkt binnen 1 opleiding!

Inclusief excursiedag sorteerinstallatie

Afval/Grondstoffen management

voor medewerkers van gemeenten en afvalbedrijven



Beleid en doelstellingen Nederlandse Overheid en EU beleid circulaire economie

- Positie en toekomst van storten, verbranden, recyclen, circulaire economie
- Actuele ontwikkelingen in de afvalmarkt, grondstofstromen en marktverhoudingen
- Verwerking en inzameling: innovaties, methoden en technieken, voor- of nascheiden
- Actuele wet- en regelgeving o.a. Afval binnen de nieuwe Omgevingswet, Wet milieubeheer, LAP2, Wabo, Europees Afvalstoffenrecht, relevant voor bewerken en verwerken van afvalstoffen
- Financiële issues: o.a. afvalstoffenheffing, diftar, subsidiering, aanbesteden en contractbeheer
- Stand van zaken in het dossier verpakkingen (inzameling, sortering, recycling en ketenvergoedingen) en afvalmanagement als katalysator van een circulaire economie
- Incl. excursie SUEZ Rotterdam: toelichting op sorteerinstallatie en rondleiding

www.sbo.nl/afval

Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid



De afvalmarkt blijft in beweging

Bewegen betekent ontwikkelen, innoveren, investeren en het grijpen van **nieuwe kansen**. Zorg dat u optimaal kunt meebewegen in de afvalmarkt en investeer nu in uw kennis.

Verdiep uw kennis in afvalland

Bent u nieuw in de afvalwereld of wilt u uw kennis als medewerker afval en/of milieu juist opfrissen? Dan is deze opleiding uitermate geschikt voor u *(HBO denk- en werkniveau)*.
Deze intensieve 5-daagse opleiding biedt u alle benodigde kennis en inzicht in de afvalmarkt o.a.:

- Wie zijn de spelers op de afvalmarkt? En wat zijn hun taken en verantwoordelijkheden?
- Wat is het actuele beleid en wat zijn de doelstellingen van de overheid in Nederland en Brussel? En wat betekent dit voor u?
- Welke juridische issues zijn voor u relevant en hoe past u de meest actuele wet- en regelgeving correct toe?
- Wat zijn de actuele ontwikkelingen op het gebied van afvalinzameling en -verwerking?
- Hoe motiveert u de burger binnen uw regio?

En nog veel meer....

Praktijkgerichte kennis in slechts 5 lesdagen

Deze opleiding geeft u alle benodigde en actuele kennis over de afvalmarkt waarmee u direct aan de slag kunt in uw eigen regio!
De opleiding bestaat uit 5 lesdagen (5 modules), u kunt zich ook per module inschrijven. Neem hiervoor contact op met de opleidingsadviseur Nancy Kager (n.kager@sbo.nl).

7 redenen om deel te nemen. U krijgt:

1. Antwoorden op al uw vragen gegeven door specialisten uit uw eigen vakgebied
2. Verschillende praktijkcases en interactieve opdrachten door gastdocenten uit het werkveld, die u helpen de theorie om te zetten naar uw praktijksituatie
3. Toegang tot de online leeromgeving, waardoor u toegang heeft tot alle lesmaterialen en contact kunt leggen met uw docenten en uw mede-cursisten
4. Diverse checklists, modellen en cases, zodat u direct in uw eigen praktijk aan de slag kunt
5. Online contact met uw docent, ook ná de opleiding
6. Excursiedag naar SUEZ Rotterdam
7. Een certificaat van deelname

Intake en online leeromgeving

Ongeveer 2 weken voor aanvang van de opleiding ontvangt u uw toegangsgegevens tot de online leeromgeving, waarbinnen u het intakeformulier in kunt vullen. Hierop kunt u aangeven wat concreet uw leerdoelen zijn en wat uw verwachtingen zijn van deze opleiding. De docenten kunnen zich hierdoor optimaal voor u voorbereiden.
Persoonlijke leerdoelen staan centraal!

MODULE 1

Dinsdag 20 september 2016 : 09.30 tot 16.30 uur

INZICHT IN DE NEDERLANDSE AFVALMARKT

Actuele ontwikkelingen, grondstofstromen, marktverhoudingen

Actuele marktontwikkelingen en marktverhoudingen

- Wie zijn de spelers in de afvalmarkt?
- Ketendenken: de keten in beeld
- Rollen en verantwoordelijkheden van de verschillende spelers
- Marktcijfers en groeiperspectieven
- Hoe ontwikkelt de capaciteit zich in Nederland?
- Level Playing Field Nederland in vergelijking met de rest van Europa
- Producenten krijgen positie in grondstofkringloop
- Regievoering naar gemeenten bij inzameling (kunststof)verpakkingen
- Hoe werkt een economische crisis door op de afvalmarkt?

Europees beleid en effecten op Nederland

- Een klein land binnen Europa
- Beleid vanuit de overheid: actuele stand van zaken en visie op de toekomst
- Doelstellingen vanuit de Nederlandse overheid versus doelstellingen Brussel
- Landelijk versus gemeentelijk, regionaal afvalstoffenplan
- EU actieplan voor de circulaire economie en de aanpassingen van de EU afvalwetgeving

Denken in grondstofstromen en effect op de markt

- Afvaleconomie wordt steeds meer een "gewone" (grondstoffen) economie
- Wereldmarkt beïnvloedt de Nederlandse afvalmarkt
- Marktontwikkelingen en "kredietkansen"
- Grondstoffen uit afval, end of waste criteria
- Nederland als grondstofrotonde
- Afval, CO2-emissies en klimaateffecten
- MVO, thema voor de afvalbranche

Frank Hopstaken, directeur, FFact
Kees Wielenga, senior-adviseur, FFact

Praktijkcases centraal binnen alle modules!

Maximaal 25 plaatsen

Om het interactieve karakter te waarborgen laten wij maximaal 25 deelnemers toe. Aanmeldingen worden op volgorde van binnenkomst behandeld dus wij verzoeken u zich vroegtijdig in te schrijven.

MODULE 2

Donderdag 29 september 2016: 09.30 tot 16.30 uur

WET- EN REGELGEVING BINNEN DE AFVALSECTOR

Juridische aspecten

Deze module geeft u inzicht in de belangrijkste wet- en regelgeving voor bedrijven en overheden die zich bezighouden met het bewerken of verwerken van afvalstoffen. Welke rechten en plichten gelden er? Waar zitten risico's en hoe vallen deze te managen? Steeds zal aandacht worden geschonken aan recente rechtspraak en toekomstige ontwikkelingen in de regelgeving. Ter verduidelijking zal een en ander nader toegelicht worden met praktijkvoorbeelden. Ook bestaat er ruimte voor discussie en vragen uit de praktijk.

Wet milieubeheer

- Administratief afvalstoffen algemeen
- Registratie, erkenning en binnenlands vervoer
- Stortverboden en zorgplicht
- Activiteitenbesluit
- Regelgeving specifieke afvalstoffen

Wabo

- Omgevingsrecht algemeen en actuele ontwikkelingen
- Vergunningsplichtige activiteiten
- Toetsingskader bestemmingsplan en bouw
- Toetsingskader milieu
- Activiteitenbesluit (Barim)
- Vergunningaanvraag
- Bevoegd gezag
- Vergunningprocedures
- Gelding, aanpassen en intrekken vergunning
- Rechtsbescherming
- Beschermen milieuruimte
- Handhaving en strafrecht
- Nieuwe Omgevingswet

Europees Afvalstoffenrecht

- Afvalbegrip
- Kaderrichtlijn Afvalstoffen
- Beste beschikbare technieken
- Bijproduct en einde-afvalcriteria
- Jurisprudentie

Landelijk Afvalbeheerplan 2 (LAP 2)

- Status en inhoud in relatie tot afvalverkeer
- Juridische tendensen in het afvalbeleid

Grensoverschrijdend verkeer van afval

- EVOA
- Jurisprudentie
- Groene-lijstafvalstoffen
- Oranje-lijstafvalstoffen
- Besluitvorming & handhaving
- Strafrechtelijke invloeden van afvalverkeer

Mr. Ron Laan, partner/advocaat, Van Diepen Van der Kroef advocaten
Mr. Stijn Boot, partner/advocaat, Boot Haeser Walraven advocaten

MODULE 3

Dinsdag 11 oktober 2016: 09.30 tot 16.30 uur

FINANCIEEL INZICHT IN DE AFVALSECTOR

Financiële issues

- Afvalstoffenheffing
- Subsidiëring
- Proces
- Belastingen
- Praktijkvoorbeelden

Mr. Ton Holtkamp, directeur, Ton Holtkamp Advies

Europees aanbesteden

Juridische aspecten

- Aanbestedingswet 2012 en nieuwe wetgeving vanaf 2014
- Proportionaliteitsgids
- Uitzonderingsmogelijkheden
- Juridisch kader
- Wie moet aanbesteden?
- Welke aanbestedingsvorm? Openbaar?
- Europees versus nationaal?
- Welke drempelbedragen?
- Basisprincipes en uitgangspunten

Strategische aspecten

- Wat is het doel van de aanbesteding?
- Wanneer wilt u, wanneer moet u? (doorlooptijd)
- Uitsluitinggronden
- Geschiktheideisen
  - Uniforme Eigen Verklaring
  - Gedragsverklaring aanbesteden
  - Verklaring van belastingdienst
- Gunningcriteria
- Laagste prijs
- EMVI
- Bestek: wat zijn eisen, wat zijn wensen, wat zijn opties?
- Stappenplan smal: aanbestedingsprocedure zelf
- Stappenplan breed: aanbestedingstraject in breder (beleids)kader
- Welke informatiebronnen?

Contractbeheer

- Juridische aspecten
- Soorten samenwerking en uitvoering
- Basisprincipes en uitgangspunten
- Operationele zaken en marktconformiteit
- Contractvormen
- Kwaliteitsborging
- Rapportages, ICT en "intelligence"

Drs. Carmen Ruiz, directeur, Twist Group BV

MODULE 4

Donderdag 3 november 2016: 09.30 tot 16.30 uur

AFVALINZAMELING EN DIFTAR

Afvalinzameling

- Welke keuzes moet u maken om goed afvalbeleid te ontwikkelen?
- Welke inhoudelijke onderdelen horen bij succesvol afvalbeleid?
- Zoveel systemen, zoveel smaken. Welke smaak past het best bij u?
- Voor- of nascheiden: voor- en nadelen & mogelijkheden
- (On)mogelijkheden van scheiden: soms kan iets echt niet
- Waarom wordt afval gescheiden? Voor wie doen we het eigenlijk?
- Stand van zaken m.b.t. kunststof inzameling
- Producentenverantwoordelijkheid
- Verantwoord sorteren
- Economische versus ecologische doelstellingen (economie versus milieu)
- Is burgerparticipatie gewenst/noodzakelijk bij afvalinzameling?
- Verwachten wij niet te veel van 'social' return bij aanbestedingen van afvalinzameling?
- We gaan in discussie om te bepalen welke do's nodig zijn en welke don'ts u kunt vermijden

Ing. Marc Veenhuizen, programmamanager afval, gemeente Apeldoorn

Diftar / tariefdifferentiatie

- Basisvoorwaarden en doelstellingen van diftar
- Is de keuze tussen solidariteits- en rechtvaardigheidsbeginsel te rechtvaardigen?
- Keuze en vergelijking van diftarvormen afgezet tegen landelijke kengetallen
- Voor- en nadelen van diverse diftarvormen, rechtvaardige kostenverdeling, afvalpreventie, ongewenste effecten, invoeringskosten
- Diftar invoeren ja/nee; wat zijn de voor- en nadelen?
- Is diftar noodzakelijk of is een containermanagementsysteem al voldoende?
- Flankerende beleidsmaatregelen en optimalisatiemogelijkheden
- Zijn er aanpassingen nodig voor de inzameling en verwerking van huishoudelijk afval? Zo ja, welke?
- Is maatwerk noodzakelijk bij de hoogbouw?
- Methoden en technieken
- Wat is de techniek achter de diverse mogelijkheden van diftar?
- Wat zijn de effecten van de invoering van diftar?
- Effecten op ingezamelde hoeveelheden
- Financiële effecten: dalende afvalbeheerskosten of stijgen zij juist vanwege kostenverhogende factoren zoals kapitaallasten, structurele kosten en projectkosten?
- Kleine versus grote gemeenten: wat zijn de verschillen?
- Is de grootte of stedelijkheidsklasse van de gemeente van invloed?
- Communicatie
- Het bereiken van draagvlak onder burgers a.d.h.v. Triademodel van Poiesz
- Do's and don'ts
- Welke onderwerpen raken burgers het meest bij de invoering van diftar?
- Hoeveel inspraak moeten/kunnen inwoners krijgen bij de invoering van diftar?

Mr. ir. Theo van Rooijen, eigenaar, Van Rooijen Advies. Theo was tot september 2014 werkzaam bij de gemeente Veghel
Ing. Marc Veenhuizen, programmamanager afval, gemeente Apeldoorn

MODULE 5

Dinsdag 15 november 2016 09.30 tot 16.30 uur

Let op:
deze dag vindt bij SUEZ in Rotterdam plaats (afwijkende locatie)

AFVALVERWERKING EN DUURZAAMHEID
EXCURSIEDAG SUEZ ROTTERDAM

Afvalverwerking

- Afvalverwerking; ontwikkelingen
- Raamovereenkomst verpakkingen
- Sortering en recycling van verpakkingsafval

Toelichting op de sorteerinstallatie

- Ontwerp van de installatie en sorteertechnieken
- Optimalisatie van sortering en recycling
- Monitoring, rapportage en kwaliteitsbewaking
- Sorteerprestaties

U gaat mee op excursie: rondleiding door de sorteerinstallatie

- De praktijk van de sortering
- Mogelijkheden voor drankenkartons en blik
- Input en output van de installatie
- Productiekentallen

Geert Steeghs, manager overheidsdiensten, SUEZ

Afvalmanagement vanuit een duurzaamheidsperspectief

Afvalmanagement als katalysator van een circulaire economie

- Afbakening van het begrip duurzaamheid
- Duurzaamheid in relatie tot Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)

Helicopterview: inspelen op wereldwijde trends

- Afvalmanagement bezien vanuit klimaat-, energie-, en grondstofperspectief: sleutelrol voor recycling
- Waar staan we in de wereld, Europa en in Nederland als het gaat om duurzaam afvalmanagement?
- Welke ontwikkelingen en doelstellingen zijn er zichtbaar in Europa en in Nederland?
- Europees wetgevingsperspectief: huidige en toekomstige impact van afval, energie, klimaat, product- en producentenverantwoordelijkheidsregelgeving
- Als u kunt meten kunt u het managen: afval, CO2-impact en LCA-methoden

Circulaire economie

- Van lineaire naar circulaire economie
- Producenten en duurzaamheid in de keten; van externe druk naar interne drive?
- Eco-design en nieuwe businessmodellen
- Afvalmanagement vanuit een economisch perspectief: resource efficiency en lokale werkgelegenheid
- Circulaire economie en de rol van afvalmanagement: naast dienstverlener rondom volksgezondheid en milieuwetgeving worden zij ook een secundaire grondstofleverancier op de internationale markt die om kwaliteitsborg en risicobeheersing vraagt
- Toekomstige uitdagingen voor afvalmanagers in een circulaire economie
- Welke trends, kansen en obstakels zien we bij de verduurzaming van inzameling, recycling en verwerking van afval?
- Wat kan een gemeente of bedrijf aan MVO doen in haar beleid en communicatie?
- Tools voor stakeholderanalyse

Freek van Eijk, managing director, Acceleratio en bestuurslid, Stichting Maatschappij & Onderneming (SMO)

Meer informatie of opleidingsadvies?



Bel of mail opleidingsadviseur Nancy Kager
Tel: 040 – 2 972 774 of via email: n.kager@sbo.nl

Uw online leeromgeving

Tijdens de opleiding maakt u, naast de bijeenkomsten, gebruik van een online leeromgeving. Hier vindt u (extra) lesmaterialen die aansluiten bij de lesbijeenkomsten zoals video's, artikelen en huiswerk. De leeromgeving gebruikt u ook als netwerkinstrument en voor interactie met de docenten en deelnemers. Eveneens kunt u hier uw persoonlijke vraagstuk uploaden. Voor aanvang van de opleiding ontvangt u een inlogcode voor de online leeromgeving en een uitnodiging om uw profiel aan te maken.

Extra!

Heeft u nog vragen na de opleiding?

Heeft u ná het volgen van deze opleiding nog een onbeantwoorde vraag? Stel deze dan online aan Frank Hopstaken en Kees Wielenga van FFact en ontvang hun persoonlijke reactie/visie op uw vraagstuk!

Deze opleiding biedt u:

- Verschillende praktijkcases en interactieve opdrachten door gastdocenten uit het werkveld, die u helpen de theorie om te zetten naar uw praktijksituatie
- Toegang tot de online leeromgeving, waardoor u toegang heeft tot alle lesmaterialen en contact kunt leggen met uw docenten en uw mede-cursisten
- Online contact met uw docent, ook ná de opleiding
- Antwoorden op al uw vragen gegeven door specialisten uit uw eigen vakgebied
- Diverse checklists, modellen en cases, zodat u direct in uw eigen praktijk aan de slag kunt
- Excursiedag naar SUEZ Rotterdam
- Een certificaat van deelname



Deze opleiding werd eerder bezocht door professionals van:

NV REINIS
VAN WERVEN GROEP
GEMEENTE ALMERE
GEMEENTE DELFT
ERNST & YOUNG
NEDTRAIN SERVICES
VATTENFALL
GEMEENTE VLAARDINGEN
GEMEENTE DEN HAAG
AEB EXPLOITATIE BEDRIJF
HVC INZAMELING
GEMEENTE STEENBERGEN
NV NEDERLANDSE SPOORWEGEN
AVALEX
SITA NEDERLAND
GEMEENTE DUIVEN
MANENGENIUS BV
RIJKSDIENST VOOR ONDERNEMEND NEDERLAND (RVO)
GEMEENTE BOARNSTERHIM
REINIGINGSBEDRIJF MIDDEN NEDERLAND (RMN)
VAR BV
NAM BV
STICHTING KICI
ARN BV
GEMEENTE UTRECHT
ANTEA GROUP
GEMEENTE OLDENZAAL
DE MEERLANDEN
HKS SCRAP METALS BV
GEMEENTE BEDUM
SIVOMATIC BV
GEMEENTE AMSTERDAM
GEMEENTE GEERTRUIDENBERG
STICHTING MENZIS BEHEER
INTERNATIONAL FLAVORS & FRAGRANCES IFF (NEDERLAND) BV
REINIGINGSDIENSTEN RD4
STICHTING RTA
BEATRIX PORT SERVICES BV
EUROWASTE NV
TECHNISCHE UNIVERSITEIT EINDHOVEN
DE MILIEU EXPRESS
ALTERNATE RESOURCE PARTNERS
AMC
GEMEENTE LEUSDEN
GEMEENTE BERGEN OP ZOOM
SORTIVA BV
GEMEENTE VLIST
ING BANK NEDERLAND
GEMEENTE ECHT-SUSTEREN
GEMEENTE SCHIJNDEL
OMRIN
GEMEENTE HAARLEMMERMEER
GEMEENTE DRUTEN
PETERSON CHEMICALS
AFVAL IN BEDRIJF
GEMEENTE HELMOND
GEMEENTE UTRECHTSE HEUVELRUG
TEN KATE & STOKER BV
GEMEENTE NUENEN GERWEN EN NEDERWETTEN
KUSTERS RECYCLING SOLUTIONS
GEMEENTE GRONINGEN
GEMEENTE DOETINCHEM
GEMEENTE LEIDEN
GEMEENTE APELDOORN
REINIGINGSDIENST WAARDLANDEN
ROTEB
FLORA HOLLAND
GEMEENTE GORINCHEM
DAR MILIEU BV
AREA REINIGING
GEMEENTE BRIELLE
CHEW CONSULTANCY
DE DUKDALF BV
GEMEENTE LOON OP ZAND
NV IRADO
GEMEENTE ETTEN-LEUR
GEMEENTE ACHTKARSPELEN
ATTERO BV
TWENTE MILIEU NV
GEMEENTE ZUNDERT
GEMEENTE LANDSMEER
P.F. KAMSTRA RECYCLING BV
BAT BRABANTS AFVALTEAM
GEMEENTE LEEUWARDEN
GEMEENTE BERNHEZE
GEMEENTE TILBURG
GEMEENTE DEURNE
WERKORGANISATIE DUIVENVOORDE
NYRSTAR BUDEL
GRONINGEN SEAPORTS NV
GEMEENTE ROTTERDAM
GEMEENTE ZOETERWOUDE
THEO POUW SECUNDAIRE
BOUWSTOFFEN BV
GEMEENTE RENKUM
ACV GROEP
INDAVER NEDERLAND
GEMEENTE DE FRIESE MEREN
SYNTHESE
BETAP TUFTING
GEMEENTE ROERMOND
DOW BENELUX
GEMEENTE ZUIDPLAS

Voor wie bestemd?

Deze opleiding is ontwikkeld voor:

- Afdelingshoofden en beleidsmedewerkers milieu en afval bij:
  - Gemeenten
  - Provincie
  - Rijk
  - Milieudiensten
- Regionale milieu-inspecteurs
- Afvalbeheerders
- Afvalmanagers bij afvalinzamelende- en verwerkende bedrijven
- Afvalstoffenmanagers en milieucoördinatoren bij industrie, branche- en koepelorganisaties
- Afdelingshoofden bij afvalproducenten
- (Bedrijfs)juristen milieu en ruimtelijke ordening
- Milieu- en afvaladviseurs/consultants bij:
  - Milieuadviesbureaus
  - Juridische adviesbureaus
  - (raadgevende) Ingenieursbureaus
  - Organisatiebureaus

HBO denk- en/of werkniveau vereist.

Tijdschema van alle lesdagen

09.00	Ontvangst met koffie- en thee
09.30	Aanvang ochtendprogramma met tussentijds koffie- en theepauze
12.30	Lunchpauze
13.30	Aanvang middagprogramma met tussentijds koffie- en theepauze
16.30	Afsluiting van de lesdag

Uw docenten:



Module 1

Frank Hopstaken, directeur, FFact
Kees Wielenga, senior adviseur, FFact



Module 2

Mr. Stijn Boot, partner/advocaat, Boot Haeser Walraven advocaten
Mr. Ron Laan, partner/advocaat, Van Diepen Van der Kroef advocaten



Module 3

Mr. Ton Holtkamp, directeur, Ton Holtkamp Advies
Drs. Carmen Ruiz, directeur, Twist Group BV



Module 4

Ing. Marc Veenhuizen, programmamanager afval, gemeente Apeldoorn
Mr. ir. Theo van Rooijen, eigenaar, Van Rooijen Advies. Theo was tot september 2014 werkzaam bij de gemeente Veghel



Module 5

Geert Steeghs, manager overheidsdiensten, SUEZ
Freek van Eijk, managing director, Acceleratio en bestuurslid, Stichting Maatschappij & Onderneming (SMO)

Postbus 845 | 5600 AV Eindhoven

Port betaald
Port Payé
Pays-Bas

Gegevens onjuist? Retourneren is niet nodig.
Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via www.sbo.nl

Afval/Grondstoffen management

voor medewerkers van gemeenten en afvalbedrijven



U kunt zich online inschrijven!

69728

Data en locatie

20, 29 september, 11 oktober, 3, 15 november 2016
BCN Rotterdam
Voor routebeschrijving zie:
www.sbo.nl/afval
LET OP: de excursiedag vindt plaats bij SUEZ te Rotterdam

Persoonlijk opleidingsadvies

Voor inhoudelijke vragen belt u met:



Nancy Kager
040 - 2 972 774
n.kager@sbo.nl

Incompany mogelijkheden

Wilt u deze opleiding afgestemd op de eigen situatie volgen? Al onze opleidingen bieden de mogelijkheid tot maatwerk. De Incompany manager maakt samen met de docenten en met u een uniek programma, afgestemd op uw situatie en wensen. In overleg met u bepalen we datum, locatie, tijdstip, lengte en inhoud van de opleiding.
Neem voor meer informatie contact op met:



Guusje Verhoeven
040 - 2 972 729
g.verhoeven@sbo.nl

Eenvoudig aanmelden via internet: www.sbo.nl/afval

U ontvangt meteen uw deelnameticket en uw factuur.
Of kies voor direct online betalen via iDeal of credit card.
Hulp nodig bij online inschrijven? Bel ons op 040 - 2 972 774
of stuur een email naar: n.kager@sbo.nl

Klantenservice: 040 - 2 974 888

Uw gegevens
Wij houden u graag op de hoogte van de ontwikkelingen in uw vakgebied. U bent daartoe opgenomen in ons adressenbestand of in een bestand dat wij van derden betrekken. Uw gegevens kunnen verstrekt worden aan derden voor marketingdoeleinden. Kloppen uw gegevens niet of wilt u niet dat anderen deze gebruiken? Geef uw wijzigingen door aan de klantenservice via **www.sbo.nl**

Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid
Studiecentrum voor Bedrijf en Overheid (SBO) organiseert onder de vlag van Euroforum, al ruim 40 jaar events, opleidingen en trainingen. In samenwerking met vooraanstaande partners, sprekers en docenten zijn we leading in het spotten van nieuwe trends, die we vertalen naar inhoudelijke opleidingen en innovatieve events. Naast topbestuurders staan game changers op het podium, leading topics en disruptieve markten worden besproken en communities worden gevormd. Zo maken we vooroplopen in uw vakgebied gemakkelijk. Kijk voor ons portfolio op **www.sbo.nl**

Uw investering
De investering voor deze 5-daagse opleiding bedraagt € 3.999,- (excl. btw) per persoon of € 999,- per module (excl. btw) per persoon, wanneer u 1 of meerdere losse modules wenst te volgen. Dit bedrag is inclusief koffie, thee, lunches, online contact met de docent en toegang tot de online leeromgeving met alle lesmaterialen. Hieruit stelt u zelf uw eigen ideale studiemap samen.

www.sbo.nl/afval

Studiecentrum voor
Bedrijf en Overheid